

## *Streszczenie rozprawy doktorskiej w języku polskim*

Głównym celem niniejszej pracy jest identyfikacja składowych i opracowanie modelu procesu funkcjonowania łańcucha dostaw ze wskazaniem znaczenia transportu jako generatora korzyści. Przedsiębiorcy nieustannie poszukują nowych rozwiązań transportowych, które skrócą czas potrzebny na realizację dostawy, ale także takich które będą charakteryzowały się komplementarnym i koherentnym podejściem do procesu. Przedsiębiorstwom transportowym nie narzuca się konkretnych rozwiązań, coraz częściej oczekując, że to właśnie one będą aktywnie współtworzyć łańcuchy dostaw, proponując innowacyjne rozwiązania i metody.

Łańcuch dostaw poddawany jest oddziaływaniu, a nawet presji otoczenia. Musi więc mieć zdolność dostosowawczą, co oznacza, że musi reagować na zmiany. Głównymi motorami zmian są globalne uwarunkowania gospodarcze, presja konkurencyjna oraz wizja przyszłości. Wzrasta także znaczenie współpracy i integracji działań. Skuteczność procesów transportowych we współczesnych łańcuchach dostaw decyduje w znacznej mierze o efekcie działań przedsiębiorstw. Nieustanne dążenie do poprawy tego procesu a zarazem redukcji kosztów skutkuje nowymi rozwiązaniami widocznymi zarówno w zmianach struktury wewnętrznej przedsiębiorstw jak też sposobach ich działania.

Całość rozważań została zamknięta w sześciu rozdziałach, których układ wynika z celu dysertacji. Tematyka obejmuje zarządzanie łańcuchem dostaw w przedsiębiorstwach oraz funkcji przedsiębiorstw realizujących usługi transportu. Zwieńczeniem tych rozważań jest analiza znaczenia usługodawców transportowych dla funkcjonowania i spójności łańcuchów dostaw.

Rozdział pierwszy dotyczy zarządzania logistycznego w przedsiębiorstwach, w obliczu postępującej globalizacji. Opisywany obszar odnosi się do wyodrębnienia procesów logistycznych, a także zastosowania metod i technik zarządzania logistycznego. W tej części przedstawiono specyfikę realizacji usług w przedsiębiorstwach logistycznych oraz znaczenie globalnych łańcuchów dostaw w przepływie czynników wytwórczych.

Rozdział drugi poświęcony jest integracji przedsiębiorstw w strukturach globalnych łańcuchów dostaw oraz funkcjonowaniu usługodawców logistycznych w ramach tych łańcuchów. Tematyka rozdziału drugiego dotyczy również koherencji w łańcuchach

logistycznych ze szczególnym uwzględnieniem znaczenia transportu dla ich powstawania i funkcjonowania.

Rozdział trzeci przedstawia charakterystykę transportu intermodalnego będącego odpowiedzią na wyzwania współczesnej logistyki. Szczególną uwagę poświęcono specyfice transportu intermodalnego funkcjonującego między Polską a Turcją jako interesującemu przykładowi wprowadzania w życie rozwiązań intermodalnych, oraz polityce Unii Europejskiej wobec tej metody transportu.

Rozdział czwarty prezentuje możliwości transportu i generowania korzyści w obsłudze nowych transeuropejskich korytarzy transportowych, na przykładzie konkretnych rozwiązań jak korytarz Bałtyk-Adriatyk oraz Transkaspijska Droga Transportowa, a także żeglugi śródlądowej na przykładzie górnej Łaby. Omówione zostały także paradygmaty i kierunki rozwoju transportu oraz bariery w transporcie transeuropejskim.

Rozdział piąty opisuje technologie informatyczne stosowane w procesach transportowych (konceptcja Transportu 4.0) oraz koherencję przedsiębiorstw funkcjonujących w strukturach łańcuchów dostaw. Zachodzące zmiany zostały zilustrowane przykładem digitalizacji portu morskiego w Hamburgu oraz rozwiązań wprowadzanych przez przedsiębiorstwo Daimler Chrysler w tworzeniu wirtualnej floty. Na koniec przedstawiono znaczenie inteligentnych systemów transportowych dla koherencji łańcuchów dostaw.

Ostatni, szósty rozdział pracy prezentuje metodykę przeprowadzonych badań dotyczących znaczenia transportu w koherencji procesów logistycznych. W sposób szczegółowy przedstawiono proces badawczy, a także narzędzia, którymi posłużono się w trakcie badań. Ponadto, opisano wyniki przeprowadzonych badań wśród przedsiębiorstw korzystających z rozwiązań transportowych dla obsługi łańcuchów dostaw oraz przedsiębiorstw oferujących usługi transportu. Efektem końcowym analizy zebranego materiału, uzyskanego w wyniku realizacji programu badawczego jest propozycja modelu funkcjonowania transportu synchronodalnego opartego o strukturę centrów logistycznych oraz skuteczny przepływ informacji, który umożliwia cyfryzacja łańcuchów dostaw, funkcjonującego w ramach istniejących korytarzy transportowych.

Podjęte w dysertacji rozważania teoretyczne oraz analiza przeprowadzonych badań empirycznych pozwoliły na zdiagnozowanie roli usługodawców transportowych dla funkcjonowania spójnych łańcuchów, a także na wskazanie ich znaczenia w tym zakresie. Wraz ze wzrostem odpowiedzialności wzrasta ich rola w łańcuchu dostaw. Dzięki możliwościom jakie daje synchronodalność organizator procesu transportowego zyskuje także znaczący wpływ na decyzje podejmowane podczas jego przebiegu. Wdrożenie

proponowanego rozwiązania powinno stworzyć nowe możliwości koherentnej współpracy w łańcuchach dostaw, a zarazem znacząco zwiększyć aktywny udział usługodawców transportowych w ich tworzeniu i funkcjonowaniu, a także przyczynić się do znacznie szerszego wykorzystania infrastruktury centrów logistycznych, transportu intermodalnego oraz integracji stosowanych rozwiązań telematycznych

Łódź, 31 czerwca 2020 r

Grego Marzulin